



RSE-et-PED
Ressources et communauté pour la RSE
avec les Pays en développement

La **RSE**
accessible à
tous!



KALID KERE
Spécialiste RSE et
Développement
Durable secteur privé.



DÉSIRÉ NIKIEMA
Economiste des ressources
naturelles et de l'environnement.
Spécialiste en Gouvernance des
activités extractives.

Webinaire 2: 6 juillet 2023

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...

10h > 11h50 GMT



Modérateur
Cédric FOUMENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info



Webinaire 2: 6 juillet 2023

10h > 11h50 GMT

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...



Modérateur
Cédric FOU MENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info

Partenaire principal



Partenaires à l'organisation



Intervention 1

Webinaire 2: 6 juillet 2023

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...

10h > 11h50 GMT



INTERVENANT



DÉSIRÉ NIKIEMA

Economiste des
ressources naturelles et
de l'environnement.
Spécialiste en
Gouvernance des
activités extractives.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info



Modérateur
Cédric FOUMENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

La RSE
accessible à
tous!



Partenaires à l'organisation



RSE un concept dynamique

RSE de sa conception à aujourd'hui a connu des périodes clés:

- 1953: Conception
- 1976: Principes directeurs de l'OCDE
- 1987: Rapport de Brundtland
- 1992: Sommet de Rio
- 2000: Pacte mondial des Nations Unies
- 2002:
- 2010: Iso 26000
- 2015: OMD

RSE: Un outil de Développement durable ou de Greenwashing

Cas du secteur minier

La RSE un outil d'humanisation

La RSE selon l'une de ses origines a été initiée pour donner un caractère plus humain au capitalisme dans les entreprises dont la seule vraie préoccupation était la maximisation du profit.

Henry FORD, est donc considéré comme l'entrepreneur qui a dans la gestion de ses entreprises inclus le paternalisme et la philanthropie.

La RSE un outil de Greenwashing ?

L'implémentation de la RSE a débuté pendant que le capitalisme soit vivement critiqué donc pour les plus sceptiques elle n'a pour objectif que d'en dormir les travailleurs en changeant leur perception de l'employeur.

Un mot, c'est un concept qui ne sert qu'à blanchir les entreprises dont la réputation avait été écorchée par la recherche uniquement de profit.

La RSE un outil de Greenwashing ?

L'implémentation de la RSE a débuté après que le capitalisme soit vivement critiqué donc pour les plus sceptiques elle n'a pour objectif que d'endormir les travailleurs en changeant leur perception de l'employeur.

En un mot, c'est un concept qui ne sert qu'à blanchir les entreprises dont la réputation avait été écorchée par la recherche uniquement de profit.

Périphérisation de la RSE (Magrin et Vliet)

Caractéristiques

RSE une affaire de professionnels

Malheureusement l'implémentation de la RSE en Afrique surtout par les compagnies minières ne s'est pas fait par des professionnels . C'est le plus souvent les membres les plus influents de la communauté qui étaient recrutés pour s'occuper du développement communauté ou du département RSE sous la conduite d'un responsable qui ne connaît pas les réalités socio-culturelles et les dynamiques territoriales des zones d'implantation.

La RSE est plutôt une affaire de professionnels.

RSE seulement comme un outil de gestion de conflits

Les directions des compagnies minières n'accordent pas d'importance particulière à leur département RSE ou de développement communautaire que lorsque les compagnies font face à des tensions avec les communautés hôtes ou avec les services techniques de l'administration.

Alors qu'une bonne implémentation de la RSE permet d'éviter les conflits et non de les gérer.

Des Budgets de mise en œuvre dérisoires

N'étant convaincues de la portée de la RSE pour la bonne marche de leurs compagnies les départements RSE ou développement communautaire sont les ceux qui n'ont pas de Budgets acceptables pour la réalisation des activités .

Programmes d'activités pas socialement acceptés

Souvent pas manque de professionnalisme ou de budget les programmes d'activités proposés ne sont pas socialement acceptés.

Souvent le problème réside que les départements n'ont pas de programmes cohérents avec des activités intégrées sur plusieurs années.

Alors pour un impact les activités doivent être intégrées par phase de trois (3) au moins pour de meilleurs résultats et ancrages.

Périphérisation de la RS

Conséquences

Faible impact des politiques RSE

La mauvaise implémentation de la RSE dans plusieurs pays Ouest africains a créé de la réticence auprès de certains acteurs notamment des ONGs et de l'administration publique

Le Contenu Local / Local Content

Aujourd'hui la tendance des différents pays en Afrique de l'Ouest est d'aller vers le Contenu Local parce que la perception générale de l'opinion publique sur la RSE s'est dégradée.

Comparaison

Entre RSE et LOCAL CONTENT

L'objectif du Contenu Local

Le contenu local s'est imposé comme l'un des principaux moyens d'éviter la constitution d'enclaves, de créer des compétences et de promouvoir l'industrie locale et la diversification économique. Ainsi, le contenu local inclut aussi bien les compétences et le recrutement de la main d'œuvre locale, que l'achat de biens et services produits localement.

(Guide pratique pour accroître l'approvisionnement local dans le secteur minier en Afrique de l'Ouest, Banque Mondiale, 2015)

L'objectif du Contenu Local

Le contenu local s'est imposé comme l'un des principaux moyens d'éviter la constitution d'enclaves, de créer des compétences et de promouvoir l'industrie locale et la diversification économique. Ainsi, le contenu local inclut aussi bien les compétences et le recrutement de la main d'œuvre locale, que l'achat de biens et services produits localement.

L'objectif du Contenu Local Similitude avec la norme ISO 26000

la RSE selon la norme ISO 26000:

responsabilité d'une organisation vis-à-vis des impacts de ses décisions et activités sur la société et sur l'environnement, se traduisant par un comportement éthique et transparent qui :

- contribue au développement durable, y compris à la santé et au bien-être de la société;
- prend en compte les attentes des parties prenantes;
- respecte les lois en vigueur tout en étant en cohérence avec les normes internationales de comportement;
- est intégré dans l'ensemble de l'organisation et mis en œuvre dans ses relations.

L'objectif du Contenu Local Similitude avec la norme ISO 26000

Les principes de la norme ISO 26000:.

1. la redevabilité

2. la transparence

3. le comportement éthique

4. la reconnaissance des intérêts des parties prenantes

5. le respect du principe de légalité

6. la prise en compte des normes internationales de comportement

7. le respect des droits de l'Homme

Cas Pratique

Exemple de la Semafo au Burkina Faso

Conclusion

la norme ISO 26000 a elle seule suffit

Webinaire 2: 6 juillet 2023

10h > 11h50 GMT

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...



Modérateur
Cédric FOU MENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info

Partenaire principal



Partenaires à l'organisation



Go Africa
Business



BuyYourWay



Intervention 2



RSE et PED
Ressources et communauté pour la RSE
avec les Pays en développement

Webinaire 2 : 6 juillet 2023

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...

10h > 11h50 GMT



INTERVENANT



KALID KERE

Spécialiste RSE et
Développement
Durable secteur
privé.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info



Modérateur
Cédric FOU MENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

La RSE
accessible à
tous!

Partenaire principal



Partenaires à l'organisation



Kalid KERE est juriste de formation et diplômé en management international. Il est spécialiste en gouvernance des activités extractives et en responsabilité sociale d'entreprise.

En 2015, il rejoint la compagnie minière canadienne IAMGOLD Corporation comme Consultant aux affaires corporatives puis Responsable des Partenariats et RSE de la mine d'Essakane à partir d'avril 2018.

Parallèlement à ses fonctions à IAMGOLD, M. KERE a été porté à la tête du bureau exécutif du Forum RSE depuis Février 2021.

Le Forum RSE est une initiative nationale lancée en 2013 par les organisations de la société civile et les sociétés minières pour dialoguer sur les problématiques de développement durable touchant l'exploitation minière au Burkina Faso.



IAMGOLD



Présentation RSE - Mine Essakane

TSX: IMG | NYSE: IAG

Date: Juillet 2023

Index/title

I

Présentation de la société

- IAMGOLD dans le monde
- Aperçu Essakane

II

Cadre RSE et Développement Durable

- Vision Zero Incident
- Politique de Développement Durable

III

Mise en oeuvre et engagement des parties prenantes

- Accéder de façon responsable à la ressource
- Structurer des relations engagement communautaires

IV

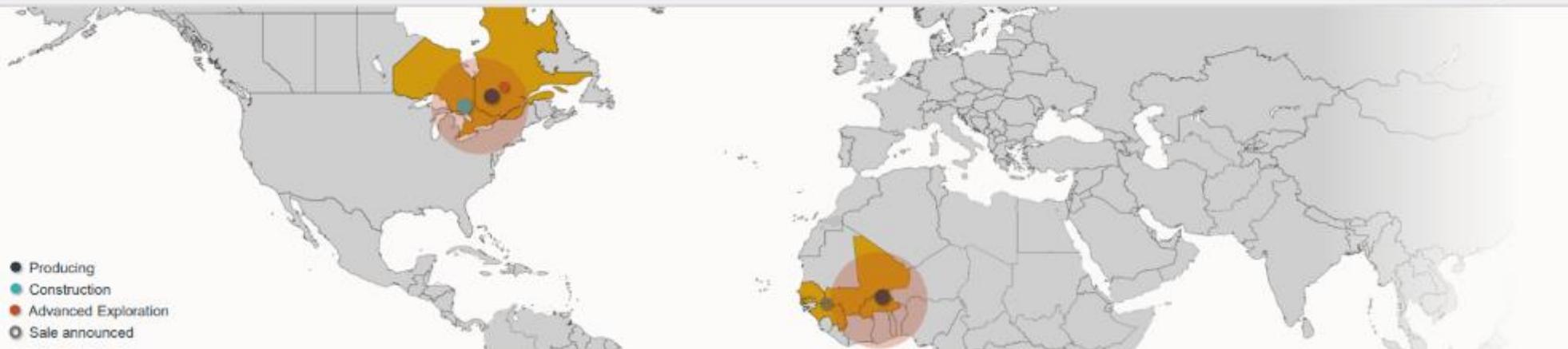
Impacts et leçons apprises

- Investissements communautaires
- Leçons apprises

IAMGOLD dans le monde

PROJETS DE MISE EN VALEUR ET EXPLOITATIONS MONDIALES

	PRODUCTION		CONSTRUCTION	
	ESSAKANE Burkina Faso, West Africa (90% Ownership)	WESTWOOD Quebec, Canada (100%)	CÔTÉ GOLD Ontario, Canada (64.75% 55.5% Ownership ³)	
Start-up	2010	2014	Start-up	Early 2024
Mine type	Open pit	Underground / Satellite OP	Mine type	Open pit
Estimated mine life	~2027 ¹	~2033+ ²	Estimated mine life	~2041+
2022 Production, attributable	432,000 oz	67,000 oz	Years 1 – 6 (100% basis)	495,000 oz
2022 Cash costs AISC	\$899/oz \$1,234/oz	\$2,068/oz \$2,568/oz	Life-of-mine (100% basis)	365,000 oz
2023 Guidance, attributable	340,000 – 380,000 oz	70,000 – 90,000 oz		\$851/oz AISC



Aperçu Essakane

Localisation

- La mine Essakane est située dans la partie nord-est du Burkina Faso, en Afrique de l'Ouest. Elle chevauche la frontière entre les provinces d'Oudalan et de Séno, dans la région du Sahel du Burkina Faso, et se trouve à environ 330 km au nord-est de la capitale, Ouagadougou.
- Elle est située à 42 km à l'est de la grande ville la plus rapprochée et de la capitale provinciale d'Oudalan, Gorom-Gorom.

Propriété :

- 90% IAMGOLD, 10% Gouvernement du Burkina Faso

Historique

- IAMGOLD a commencé à gérer le projet Essakane après avoir fait l'acquisition d'Orezone Resources en février 2009.
- Essakane est entrée en production commerciale le 16 juillet 2010.
- L'expansion de l'usine à Essakane visant à accueillir une proportion croissante de roche dure a été achevée à la fin de 2013.

Investissement:

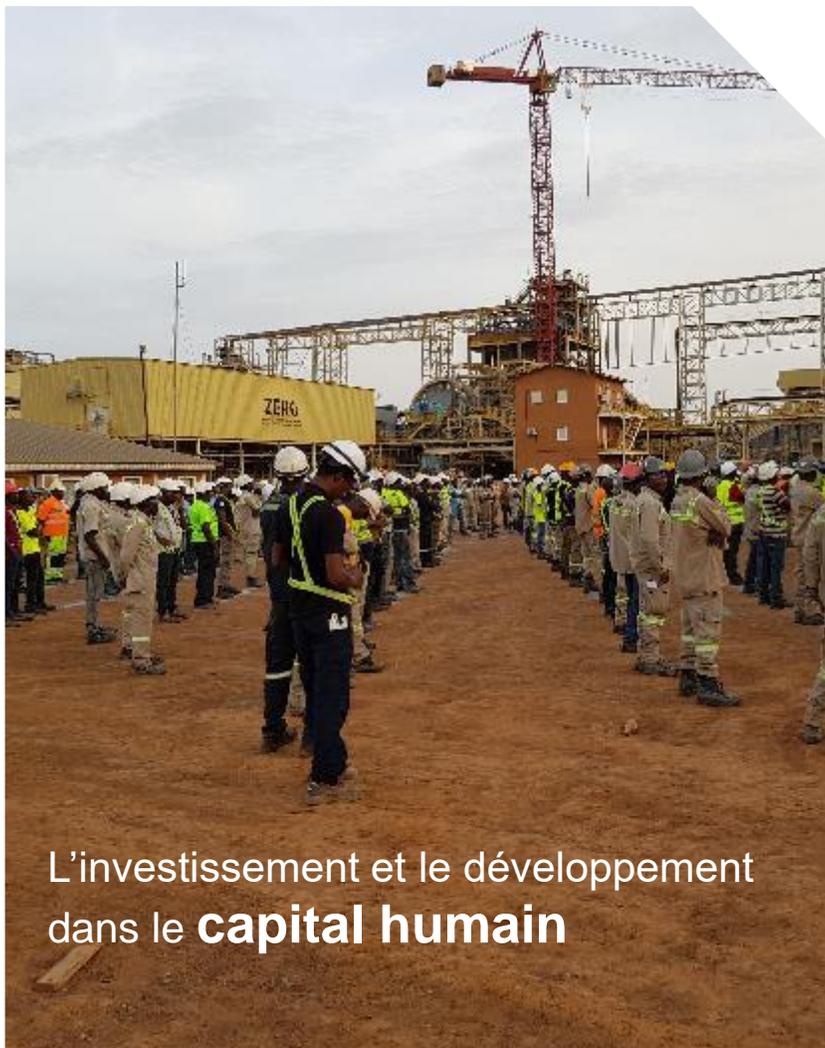
- **228 Milliards FCFA** pour la construction
- **180 milliards FCFA** pour extension en 2013
- Investissement Total: **408 Milliards FCFA**



Producteur stable 400 koz/pa sur une base à 100%

Début	2010
Type de mine	Fosse à ciel ouvert conventionnelle
Durée de vie de la mine	CEL jusqu'en 2027
Production 2022	432 000 onces
Part de la production d'Essakane dans le groupe IMG	60,58%
Réserves et ressources	P et P: 3,0 Moz à 0,9 g/t M et I: 3,8 Moz à 0,9 g/t

Nos employés, Notre première ressource



L'investissement et le développement dans le **capital humain**

Effectif total
Employés :

• **2474**

Nombre de
nationaux

• **2416 (98%)**

Nombres
d'expats :

• **58 (2%)**

Taux Nationaux
occupant des
postes de
gestion

• **82 %**

Taux expatriés
occupant le
poste de gestion

• **18 %**

Nombre de
Nationaux dans
le PDR :

• **185**

Taux de femmes

• **11.36%**

Plan de la Relève :

- Le PDR a permis d'avoir 82 % de postes nationaux cadres seniors versus 18 % de postes expatriés
- 69% des postes expatriés ont une relève nationale identifiés
- À date (2022), plus de 185 (soit 59 %) employés nationaux cadres seniors ont un plan de développement en cours dans le programme du plan de la relève
- À ce jour, le PDR a permis à la nomination de 215 Burkinabès aux postes de gestion.
- À ce jour, le taux de femmes qui sont intégrées au PDR est 11,36 %

Diversité et genre

- 282 femmes travaillent à Essakane (11,3 %)
- Congé de maternité exceptionnel de 14 mois

Chaine de valeur économique de la mine Essakane (2010-2021)



Cadre RSE et Développement Durable d'IAMGOLD Essakane SA

La vision zéro-incident & la politique de développement durable

La Vision zéro incident :

- La santé sécurité comme valeur d'entreprise
- La culture MBA
- La double certification ISO 14001-2015 pour le management environnemental et ISO 45001-2018 pour le management en Santé-sécurité au travail
- L'organisation des Journées santé sécurité environnement (JSSE)

La politique de Développement Durable axée sur :

- l'engagement envers le développement durable et la responsabilité sociale par tous ses employés, entrepreneurs et fournisseurs
- la contribution au développement socioéconomique de ses communautés hôtes
- l'engagement proactif des communautés,
- le partage des retombées
- la protection de l'environnement.



Cadre RSE et Développement Durable d'IAMGOLD Essakane SA (1)

▪ Les référentiels RSE & DD d'IAMGOLD Essakane

Participation officielle :

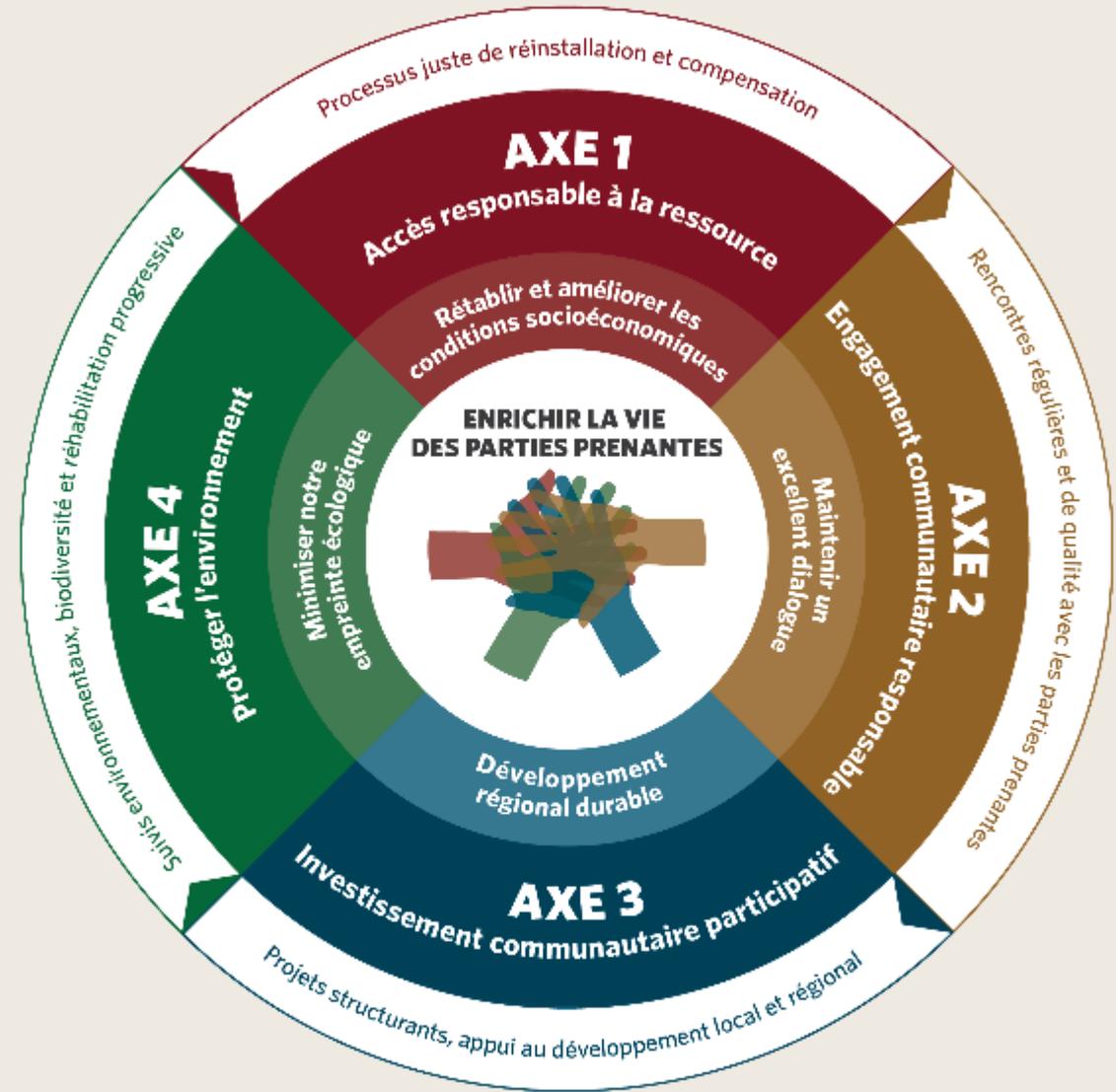
- ISO 14001- 2015: management environnemental
- ISO 45001-2018: management en Santé Sécurité au travail
- Initiative « Vers le développement minier durable » (VDMD)
- Carbone Disclosure Project (CDP)
- Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme
- Initiative pour la transparence dans industries d'extractives (ITIE)

Initiatives volontaires :

- La Global Reporting Initiatives (GRI)
- Les Objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD)
- Le cadre E3+ - (exploration)
- ICCM
- Principes Directeurs relatifs aux entreprises at aux Droits Humains de l'ONU
- Normes de performances en matière de durabilité environnementale et sociale de IFC



MISE EN OEUVRE ET ENGAGEMENT AVEC LES PARTIES PRENANTES



Accéder de façon Responsable à la ressource

La Réinstallation

- Au cours de son évolution la mine Essakane a conduit 2 plans d'actions de réinstallation des communautés impactées . Ces deux Plans ont permis la relocalisation de plus de **16000 personnes**. Un effort important a été impulsé par la compagnie pour non seulement conduire la relocalisation des populations affectées au-delà des standards nationaux et internationaux prescrits en la matière mais aussi pour améliorer durablement la qualité de vie dans la région hôte.

Le Programme d'amélioration des moyens de subsistance (PRMS)

- 19 milliards de FCFA
- Ce programme de restauration des moyens de subsistance s'est déroulé autour de quatre axes principaux:
- Appui à la promotion de l'agriculture performante auprès des producteurs impactés par le projet d'expansion du site minier
- Appui à la pratique de l'élevage
- Renforcement des capacités ; activités génératrices de revenus (AGR) et microfinance
- Appui aux ménages et enfants scolarisés vulnérables



Structurer ses relations et engagements communautaires

Le programme d'engagement communautaire

- Le **mécanisme des plaintes** assure la résolution des différends communautaires auxquels la mine donne suite à travers ce département en charge des relations communautaires.
- les **Centres d'informations** ont été mis en place pour faciliter l'accès à l'information des communautés riveraines notamment sur les offres d'emplois, les appels d'offres pour la fourniture de biens et services, les procédures et informations pratiques sur la mine, etc.



Les Cadres de concertation

- la formulation d'un consensus entre la mine et les communautés
- l'apaisement du climat social et la consolidation de bonnes pratiques ;
- l'instauration d'une meilleure cohésion à travers le développement d'un sentiment d'appartenance qui remette les communautés au cœur des débats.

Quelques exemples de cadres de concertation avec les communautés :

- le comité de suivi, de validation et d'utilisation du FMDL (Falagountou et Gorom-Gorom)
- les Commissions permanentes sur l'emploi et sur les nuisances des communes de Falagountou et de Gorom-Gorom
- le Comité Sur la Réinstallation (CSR) ;
- le Comité de Communication de la Mine Essakane (CCME) ;
- le Comité Conseil (CC)
- les rencontres de communication de masse
- les rencontres d'enquête publique
- le Comité de suivi du dynamitage

IMPACTS ET LECONS APPRISES



Investissement communautaire durable: faits saillants depuis 2010



De l'approche PCD au FMDL

- De 2014 à 2019: plus de 3 Milliards de FCFA investis dans les budgets des communes riveraines: Gorom Gorom, Dori, Falagountou et le Conseil Régional du Sahel
- A partir de 2017 : Essakane s'acquitte de sa contribution de 1% du Chiffre d'affaires au FMDL (entre 2017 et 2022: plus de 14 milliards de FCFA de contribution)



Accès à l'eau Potable

- Projet ECED Phase 1: 17.4 MCAD (8 milliards FCFA)
- Les investissements réalisés auprès des communautés ont permis d'élever le taux d'accès à l'eau potable en moins de 10 ans: de 54,5 % en 2007 (étude de base) à 99,1 % en 2016, (étude INSUCO)



Santé :

- Appui en équipements et électrification solaire CHR de Dori pour un montant de 120 millions FCFA
- Programme santé (lutte contre le Paludisme, le VIH, Hépatite)
- Appuis aux structures sanitaires dans la lutte contre le Covid19: Plus de 200 millions FCFA au niveau régional et plus de 100 000 000 FCFA au niveau national



Education:

- 08 écoles primaires
- Réalisation de 17 cantines scolaires et 4,49 Ha de Bosquet scolaires
- Promotion de bourses nationales et régionales
- A partir de 2019 lancement d'un programme d'alphabétisation en français fondamental au profit de 210 membres des communautés riveraines



Agriculture & Soutien à l'auto-suffisance alimentaire

- Accompagnement des producteurs maraichers autour de la mine
- Projet Riz Pluvial depuis 2017
- Organisation de compagnes de pêches dans le bassin OCR au profit des communautés villageoises



Infrastructure

- Electrification Essakane Site : 360 millions CFA
- 2020: Construction d'un ouvrage de franchissement au profit de la Maire de Falagountou : 200 millions CFA
- Projets d'amélioration continue



Activités Génératrices de revenus

- L'initiative Fonds Fer : "réalisation de microprojets au profit des affectés de la zone 1
- 176 projets financés à date à hauteur de 199 millions de FCFA



Employabilité et autonomisation Jeunes & Femmes

- Soutien l'ANPE/Dori pour la formation des jeunes des communes riveraines aux métiers techniques: Mise en stages au sein de la mine et recrutement de certains d'entre eux
- 2020: Appui reconversions des orpailleurs : 40 jeunes formés aux métiers avec kits d'installation à l'ANPE Dori
- Organisation des Femmes den coopératives maraichères qui bénéficient des marchés de la mine



Protection de l'environnement

- Réhabilitation des Fortes villageoises
- 1 pépinière villageoise à Marganta avec 80 510 arbres d'espèces locales
- 7 Bosquets scolaires
- 7 Forêts villageoises implantées
- Plus de 1000 Ha de zone de pâturage

Le COTENU LOCAL

- L'approvisionnement local occupe une place majeure dans la stratégie de partage de la richesse définie par la mine Essakane.
- Depuis 2010, **plus de 1300 milliards FCFA** de chiffre d'affaire ont été générés par la Chaine d'approvisionnement de la mine auprès d'entreprises installées au Burkina Faso.
- Près de **48 milliards de CFA** de chiffre d'affaires ont été réalisés par des entreprises du Sahel depuis 2012 et plus de 1000 emplois indirects ont été générés auprès de fournisseurs locaux.

Achats nationaux 2022

199 milliards FCFA

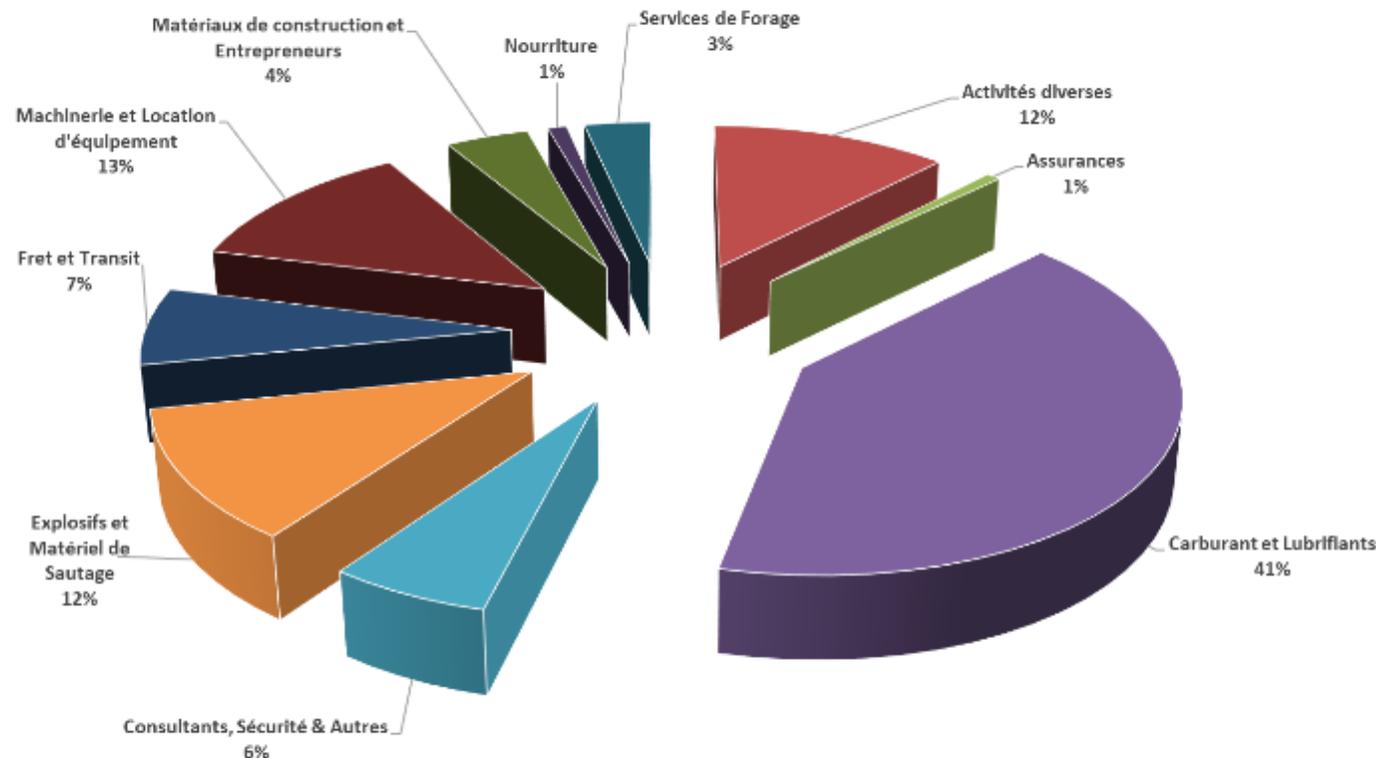
Achats Région du Sahel 2022

8 milliards FCFA



Achats nationaux 2022- Incluant la région du Sahel

199 milliards XOF



Gestion environnementale responsable

SUIVI ENVIRONNEMENTAL

- Plus de 170 points de suivi de la qualité des eaux : eau souterraine, forages communautaires, eau potable, eau usée, eau de surface
- 55 points de mesure de la ressource en eau : débit, niveau de la nappe phréatique
- 20 points de suivi de la qualité de l'air: poussières en suspension, émissions de gaz à effet de serre ;
- 11 points de suivi des niveaux sonores

GESTION DE LA BIODIVERSITE ET REABILITATION

- Programme de réhabilitation minière progressive: plus 140 Ha de terre réhabilitée (2011-2017)
- 1 pépinière villageoise à Marganta avec 80 510 arbres d'espèces locales
- 7 Bosquets scolaires
- 7 Forêts villageoises implantées
- Plus de 1000 Ha de zone de pâturage réhabilités

GESTION DES DECHETS

- Plus de 1000 tonnes de déchets produits par an repartis :
- 75% des déchets réutilisés au niveau local (Bois + Fer) ;



Essakane s'engage vers des solutions durables, écologiques, à la fois au bénéfice de la réduction des coûts de la mine, mais aussi sur le front de la lutte contre le réchauffement climatique.

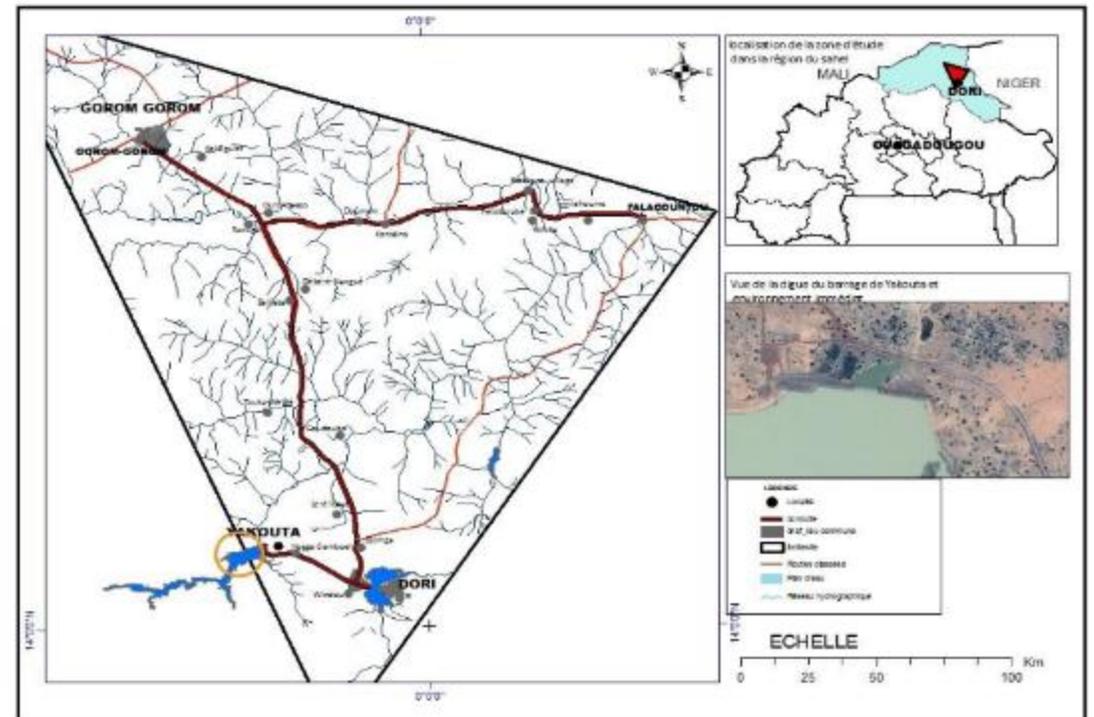
ECED Phase 1 (2015-2020)

- ECED Sahel est un projet multisectoriel qui est intervenu dans les secteurs de l’approvisionnement en eau potable, l’assainissement et l’agriculture et la gouvernance dans les communes de Dori, Gorom-Gorom et Falagountou au Burkina Faso
- Assure la fourniture d’un service AEP à plus de 60 000 personnes dans la commune de Dori pour la phase 1 (2015-2020).
- La deuxième phase permettra à termes de fournir de l’eau potable à la commune de Gorom Gorom et de Falagountou

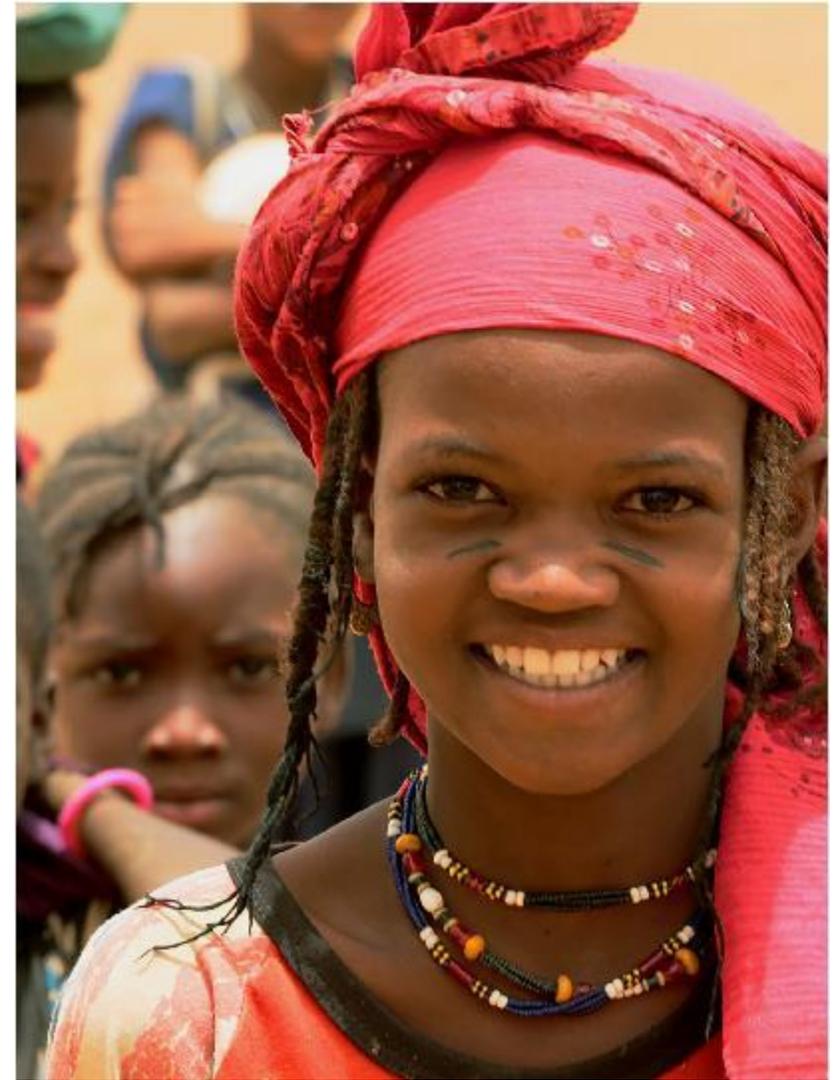
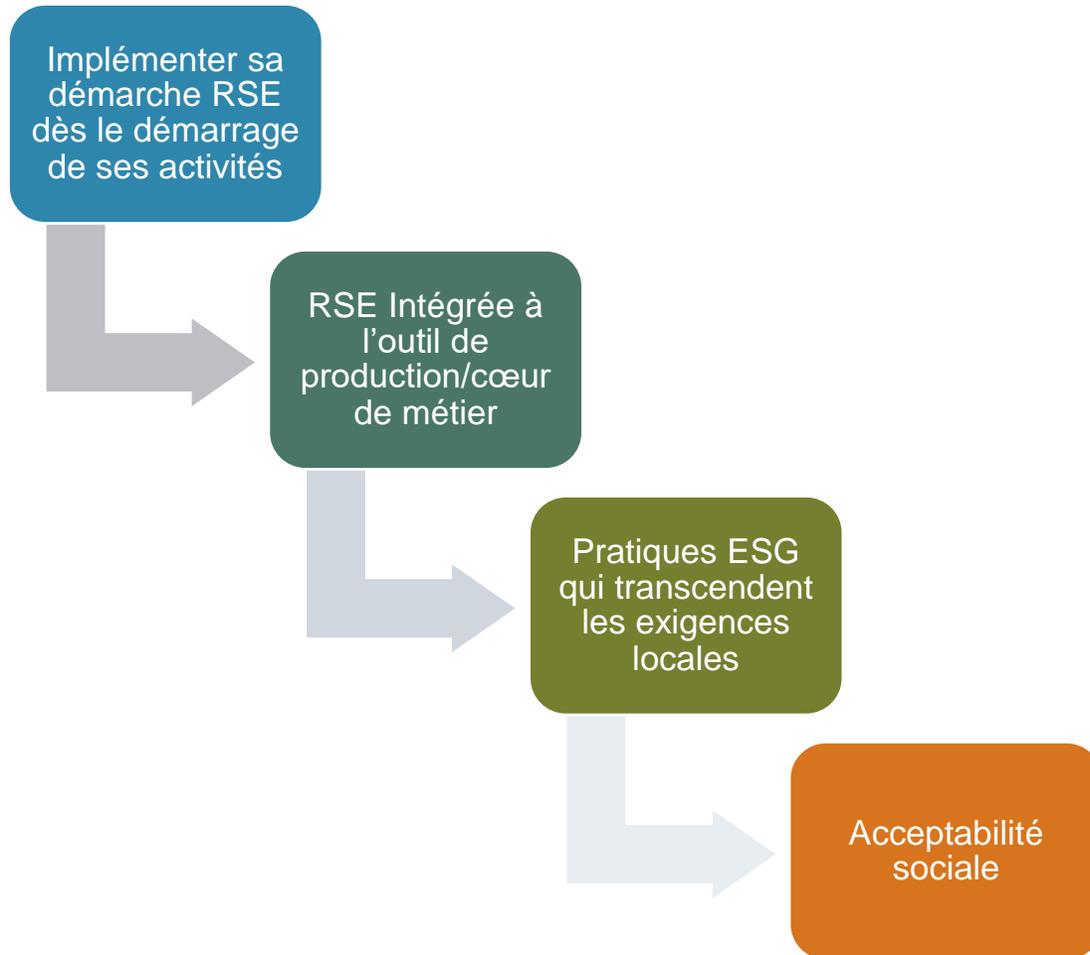


Financement

- Coût total de **17.4 MCAD (8 milliards FCFA)** et cofinancé par :
 - Affaires Mondiales Canada (**6 milliards FCFA**)
 - Société minière IAMGOLD (**1 milliard FCFA**)
 - Fondation One Drop (**1 milliard FCFA**)
- Durée : **04 ans**



Leçons apprises





IAMGOLD



FIN

Webinaire 2: 6 juillet 2023

10h > 11h50 GMT

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...



Modérateur

Cédric FOU MENA

Spécialiste de la durabilité
en organisations.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info

Partenaire principal



Partenaires à l'organisation



BuyYourWay



La RSE
accessible à
tous!



KALID KERE
Spécialiste RSE et
Développement
Durable secteur privé.



DÉSIRÉ NIKIEMA
Economiste des ressources
naturelles et de l'environnement.
Spécialiste en Gouvernance des
activités extractives.

Webinaire 2: 6 juillet 2023

Thème : Structurer mes engagements
et les opérationnaliser ...

10h > 11h50 GMT



Modérateur
Cédric FOUMENA
Spécialiste de la durabilité
en organisations.

Inscription : www.rse-et-ped.info
Informations & Contact : contact@rse-et-ped.info

Partenaire principal



Partenaires à l'organisation



Questions?
Réponses!

La RSE, échanger
pour changer l'économie.

**CONSTRUISEZ VOS
COMPÉTENCES POUR AGIR
EFFICACEMENT DANS
VOTRE ENVIRONNEMENT.**



RSE^{et}PED



Rejoignez le mouvement !

<https://www.helloasso.com/associations/rse-et-developpement/adhesions/bulletin-d-adhesion-a-rse-et-developpement>