

MATERIALITY-Reporting

We speak reporting fluently



Dolores LARROQUE

Experte en stratégie et reporting RSE
Certifiée ICA responsable d'évaluation RSE pour AFNOR
Evaluatrice technique du COFRAC

Membre associé du Collège des Directeurs du Développement Durable (C3D)
Membre du Comité National de Labellisation de LUCIE

Expert en stratégie de Responsabilité sociétale, MATERIALITY-Reporting accompagne les organisations afin de mieux comprendre, définir et optimiser leurs impacts et enjeux stratégiques en RSE.



- **Expert senior** reconnu par les réseaux professionnels
- Membre du **C3D** (Collège des Directeurs de développement durable)
- Membre du Comité national de labellisation de **LUCIE**

STRATÉGIE RSE



- **Expert certifié** par la GRI en **Reporting GRI**
- Lauréate de l'examen international des **Normes GRI**
- 10 années d'expérience en **Responsabilité Sociétale** et **reporting extra-financier**
- 30 années d'expérience dans un groupe grand international (Sodexo) à des postes de **cadre de direction**

REPORTING EXTRA-FINANCIER



- Certification **AFNOR ICA** : *Evaluateur responsabilité sociétale ISO26000:2010*
- **GLOBAL REPORTING INITIATIVE** (GRI) Gold Community
- Unique **GRI DATA PARTNER** pour la France
- Signataire du **PACTE MONDIAL** des Nations-Unies

RÉFÉRENTIELS INTERNATIONAUX



Notre savoir-faire



COMPÉTENCES

Connaître les exigences réglementaires et les initiatives internationales

Se former à la responsabilité sociétale selon son secteur et son métier

Centre de ressources pédagogiques



MATÉRIALITÉ

Identifier les impacts, risques et opportunités de ses activités
Benchmark sectoriel

Identification des parties prenantes et cartographie

Gestion préventive des risques
Identification et priorisation des enjeux
Matrice de matérialité



REPORTING STRATÉGIQUE

Feuille de route stratégique
Notation extra-financière

Indicateurs et KPIs de pilotage
Bonnes pratiques

Reporting
Plan de communication et d'engagement des parties prenantes

Nos références en France

BNP PARIBAS REAL ESTATE

TF1
LE GROUPE

BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS

eurazeo pme

BNP PARIBAS REAL ESTATE
Investment Management

LA POSTE

FDJ

Lagardère

GROUPE ADP

LIDL

ingenico
GROUP

ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

BOUYGUES
CONSTRUCTION

newrest

IMERYS
TRANSFORM TO PERFORM

UIC

LIPACKCHEM
HIGH PERFORMANCE PLASTIC PACKAGING

Afire

INRC
Institut National de la Relation Client

sodexo

PSA PEUGEOT CITROËN

nexans



PUBLICIS GROUPE

- Organisme de formation agréé depuis 2013 (France)
- Enregistré sur Datadock
- Membre de la Fédération de la Formation Professionnelle (FFP)
- Professeure-intervenante dans les universités en France

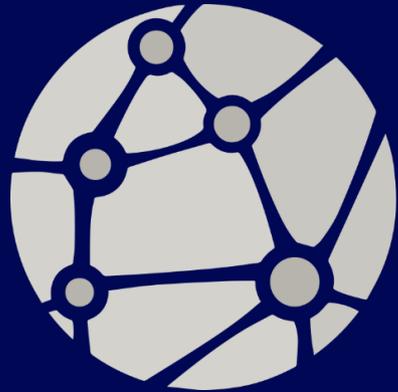
Nos références au Maroc et en Afrique subsaharienne

Lydec
ليدك

ONCF

Oragroup

BMCI
GROUPE BNP PARIBAS



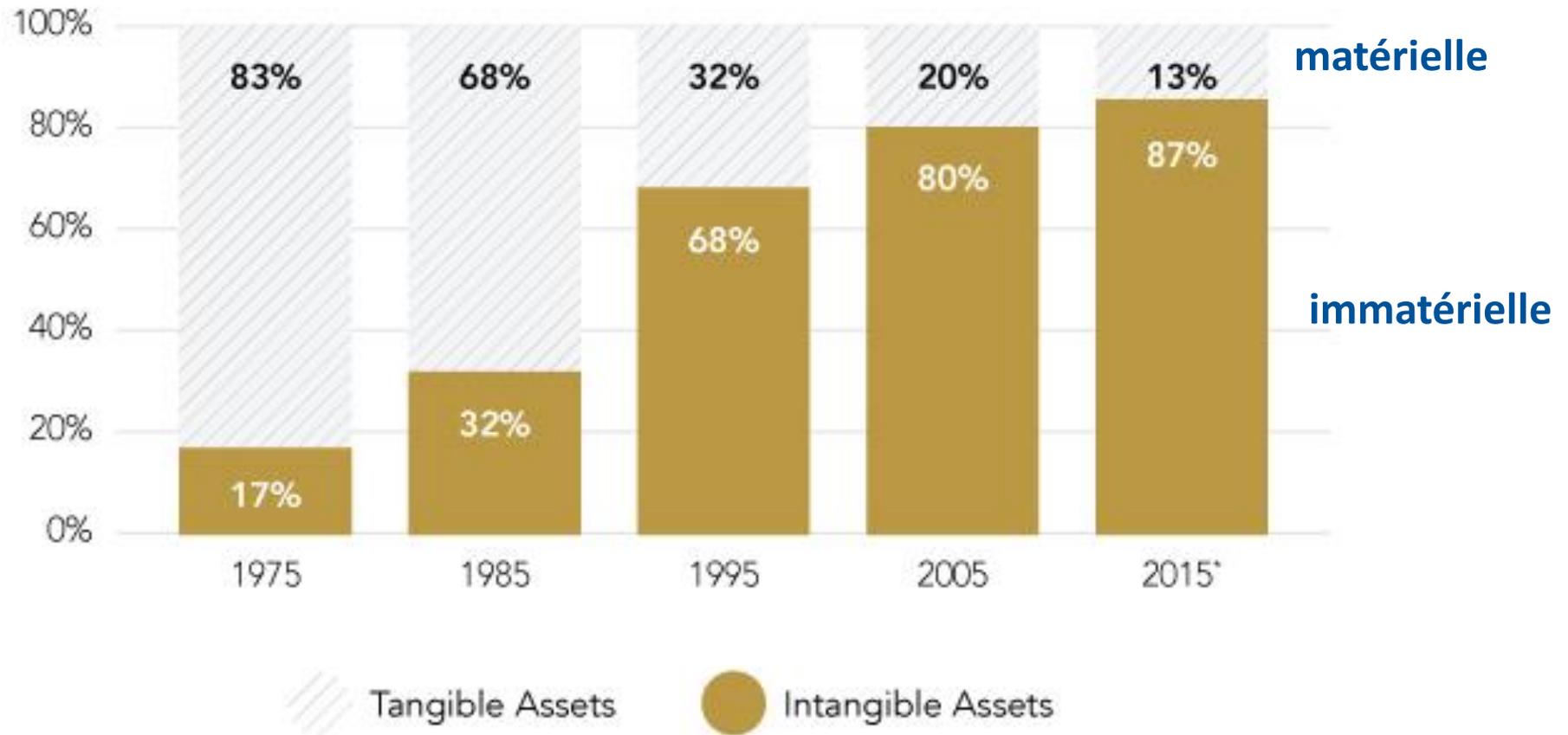
MATERIALITY-Reporting

We speak reporting fluently

LE REPORTING RSE

- Le processus
- Les cadres réglementaires et les référentiels & normes de reporting
- Ses bénéfices
- Le reporting en AFRIQUE

La valeur des entreprises se modifie et s'apprécie dans le reporting



SOURCE: OCEAN TOMO, LLC

Sur l'observation faite du reporting des entreprises (S&P500)

UNE SEULE SOLUTION !

Choisir un autre système de croissance

- Rendre plus pertinents nos engagements pour contribuer à la construction d'un monde meilleur
- Être transparent sur ses actions et sa performance

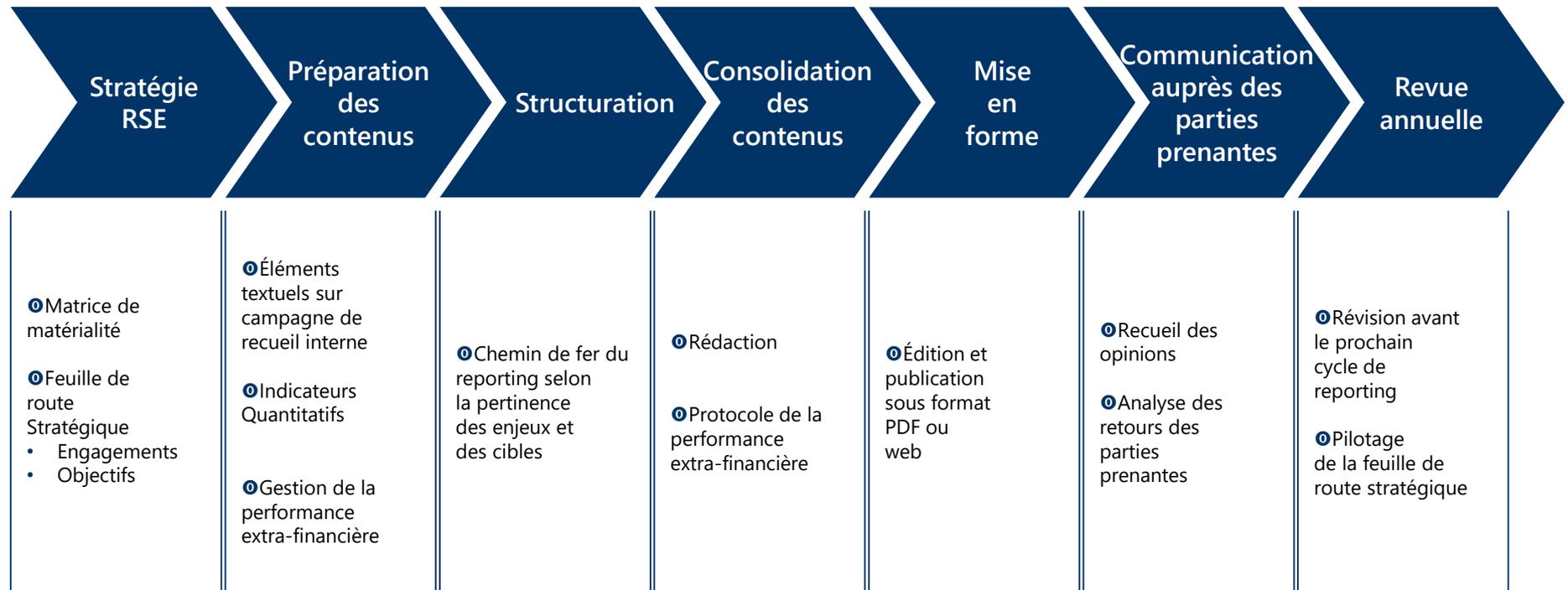
La Transparence selon l'ISO 26000 : Accessibilité des informations relatives aux décisions et aux activités ayant une incidence sur la société, l'économie et l'environnement, et volonté d'en assurer une communication claire, exacte, opportune, honnête et complète.



Méthodologie de reporting RSE

Points spécifiques de vigilance :

- ① Structurer efficacement le reporting RSE et de manière pertinente
- ① Identifier vos leviers de performance extra-financière
- ① Assurer la conformité aux exigences de la réglementation et des normes internationales
- ① Faciliter les audits et vérifications par des tierces parties



9 Tendances du reporting extra-financier



1 NORMALISÉ ET
COMPARABLE



2 TRANSPARENT
ET REDEVABLE



3 PERTINENT



4 SECTORIEL



5 INTÉGRÉ ET
STRATÉGIQUE



6 CLIMATO
ENGAGÉ



7 ÉTHIQUE ET
HUMANISTE



8 CRÉATEUR
DE VALEUR



9 DIGITAL

Le reporting sous la pression



FRANCE

- Déclaration de performance extra-financière
- Devoir de vigilance
- Sapin II
- Article 173
- Bilan social

RÉGULATEURS



- Analystes financiers et extra-financiers
- Agences de notation
- Commissaires aux comptes

ÉVALUATEURS



- Autorités de marché
- Places boursières
- Investisseurs
- Indices boursiers
- Clients
- Fournisseurs
- Consommateurs

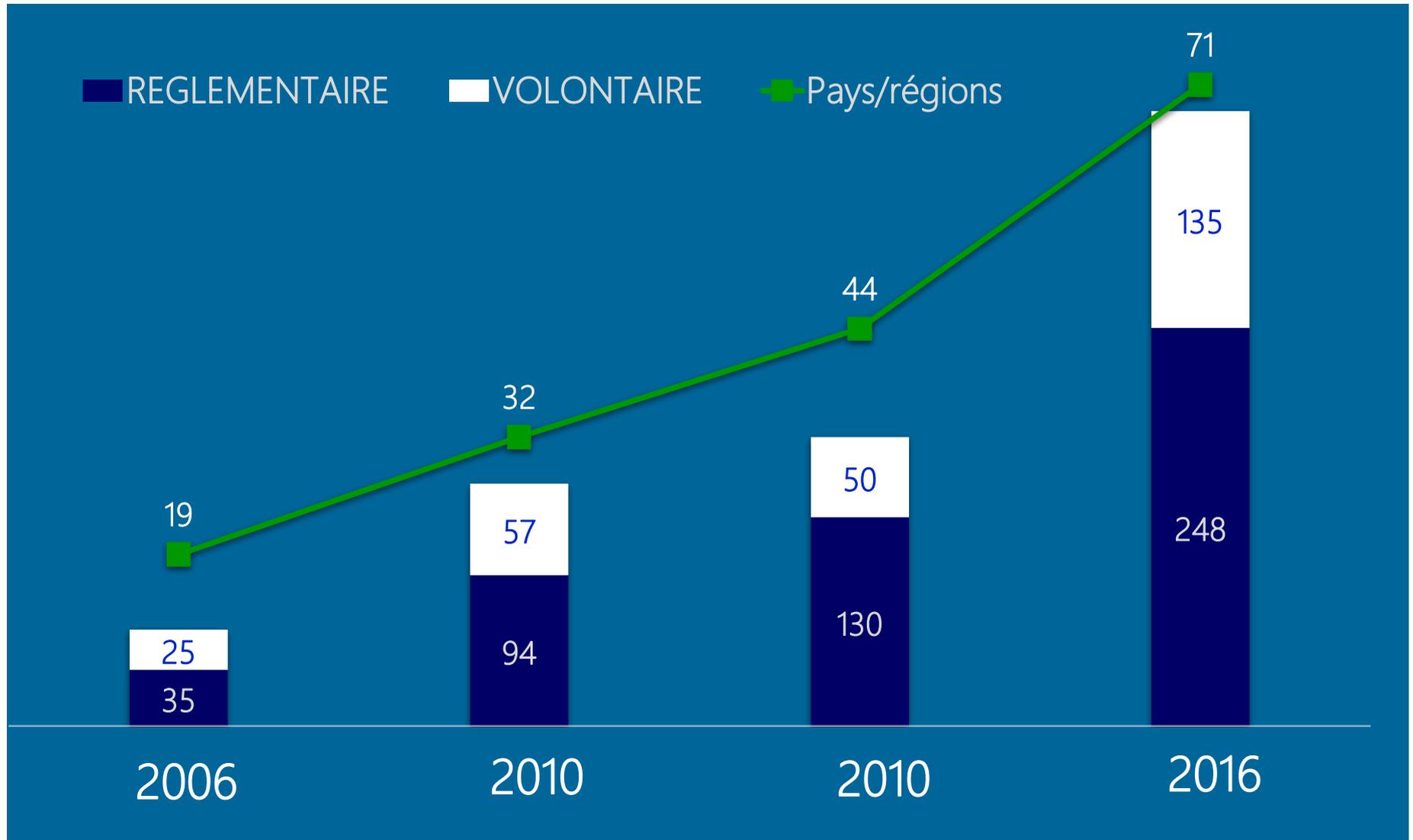
MARCHÉ



- Organisations internationales
- Référentiels internationaux
 - PACTE MONDIAL
 - ODD
 - ISO 26000
 - Sectoriels
- ONG
- Medias

SOCIÉTÉ CIVILE

Un accroissement mondial des dispositifs réglementaires



Source : Carrots & Sticks (2016)

Une démarche structurante en reporting RSE

LES CADRES UNIVERSELS
PACTE MONDIAL DES NATIONS-UNIES
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



DÉPLOIEMENT

Des normes ISO et initiatives sectorielles ont été développées dans le but de structurer la mise en œuvre des principes et des thématiques liées à la responsabilité sociétale.



REPORTING

Des lignes directrices et cadres de référence existent pour aider les organisations à réaliser leur reporting. Des indicateurs sont également disponibles pour mesurer la performance des organisations.



RATING

Les agences et analystes, ainsi que d'autres acteurs, ont lancé des initiatives d'évaluation pour apprécier la stratégie, le déploiement et la performance des organisations. Leur méthodologie, souvent basée sur l'approche BEST IN CLASS permet aux entreprises d'avoir une appréciation de leurs efforts et connaître leurs pistes d'amélioration.



RANKING

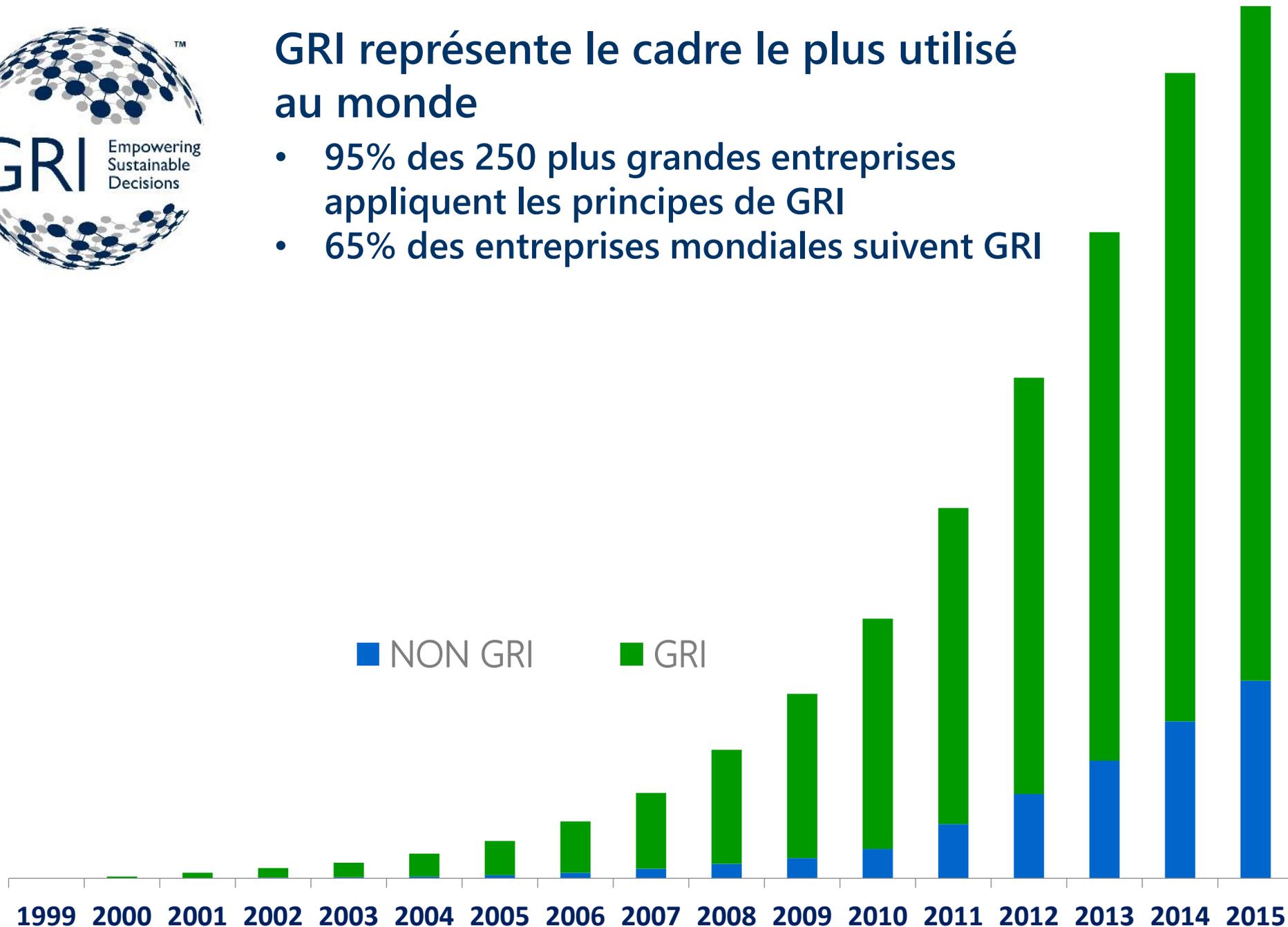
La notation extra-financière fournit des éléments qui permettent le Benchmark des entreprises. Cette notation permet aux créateurs d'index boursier ou de référentiel développement durable et autres acteurs de comparer et classer les entreprises et autres organisations selon leur performance extra-financière.



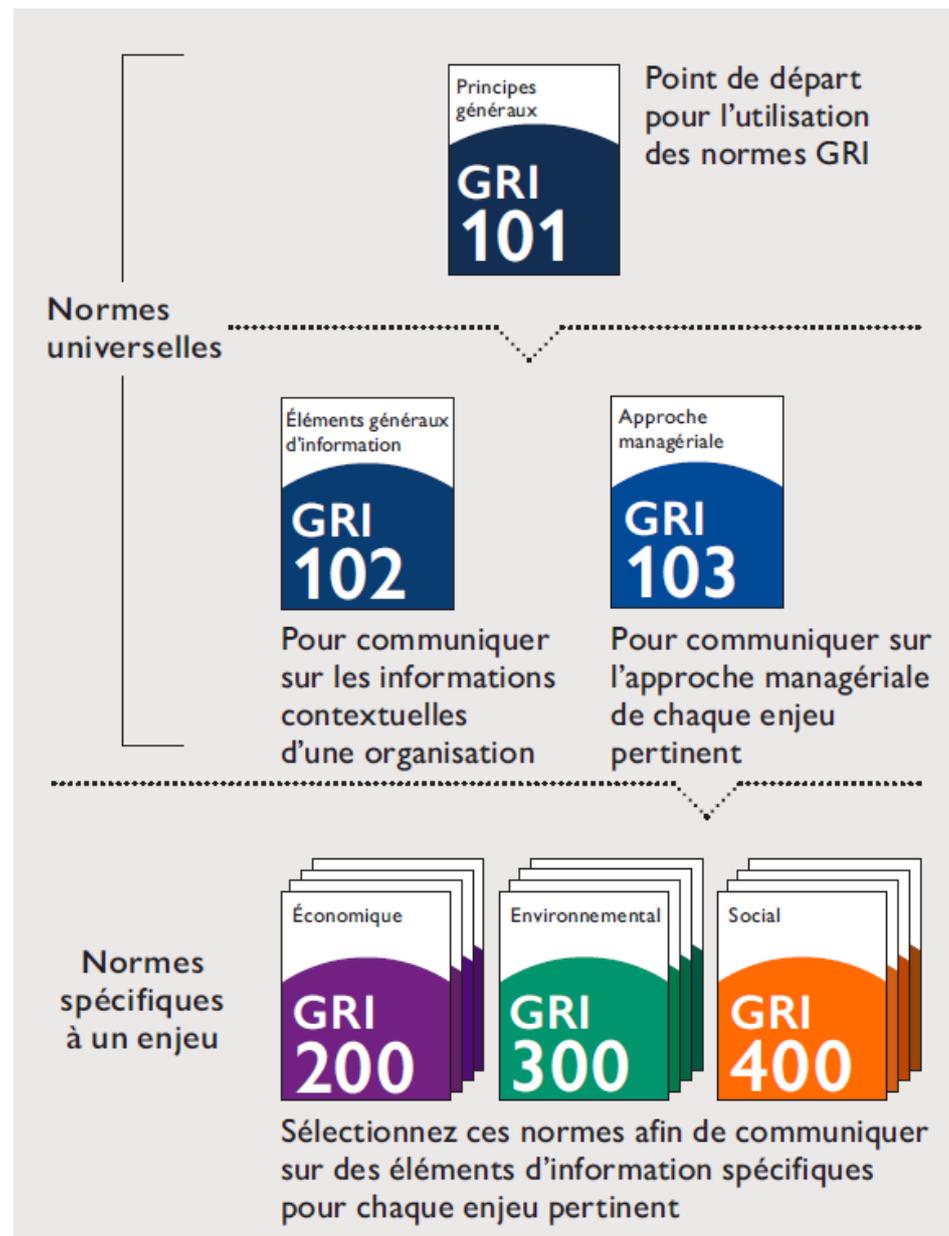


GRI représente le cadre le plus utilisé au monde

- 95% des 250 plus grandes entreprises appliquent les principes de GRI
- 65% des entreprises mondiales suivent GRI



Les normes GRI



10 bonnes raisons pour mettre en place un reporting performant



**SUIVI
RÉGLEMENTAIRE**



**ANTICIPATION
DES RISQUES**



**IMAGE ET
RÉPUTATION**



**NOUVELLES
AMBITIONS**



FIDÉLISATION



TRANSPARENCE



**ATTRAIT DES
INVESTISSEURS**



**EFFICACITÉ
OPÉRATIONNELLE**



**LEVIER DE
DIFFÉRENCIATION**



**ACCEPTABILITÉ
SOCIALE**

L'Afrique sur la voie du reporting RSE

65% sont des rapports mondiaux appliquent le GRI

418 rapports publiés en Afrique en 2017

L'Afrique du Sud est le premier pays avec 241 rapports publiés (60%)

33% seulement des rapports africains appliquent le GRI

10 entreprises marocaines se sont engagées dans le reporting extra-financier



Revue de pays pionniers en matière de législation sur le Reporting en AFRIQUE

MAROC

- 2016

Recommandation du Conseil Economique Social et Environnemental marocain pour que les sociétés cotées à la Bourse de Casablanca produisent un Reporting Extra-Financier.

AFRIQUE DU SUD



- 1994

King Report I - Gouvernance d'entreprise

- 2002

King Report II

- 2009

King Report III – Reporting intégré

- 2010

SOCIETES COTEES : Exigences de la place boursière de Johannesburg (JSE) de produire un rapport intégré ou expliquer son absence.

COTE D'IVOIRE

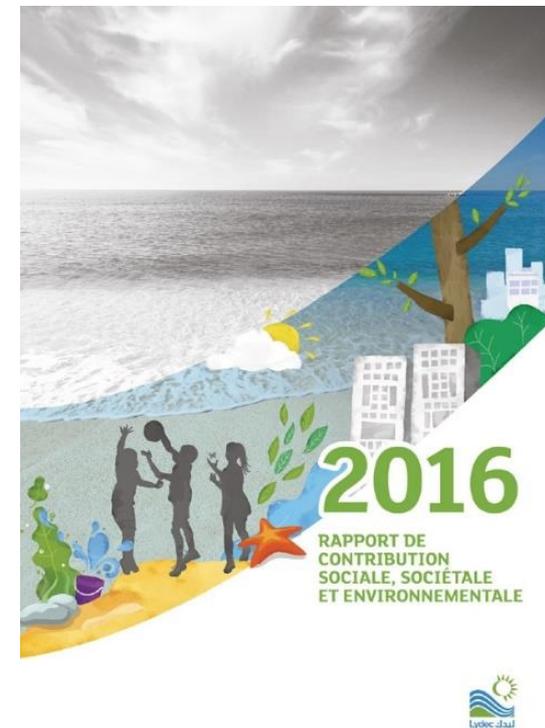
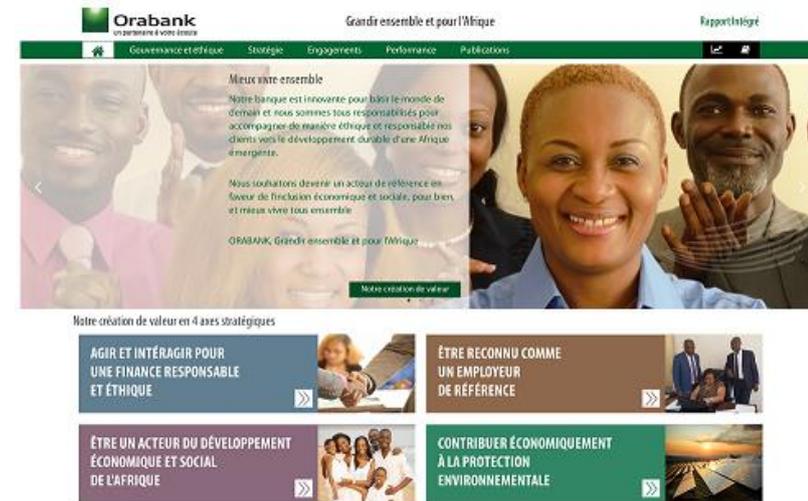
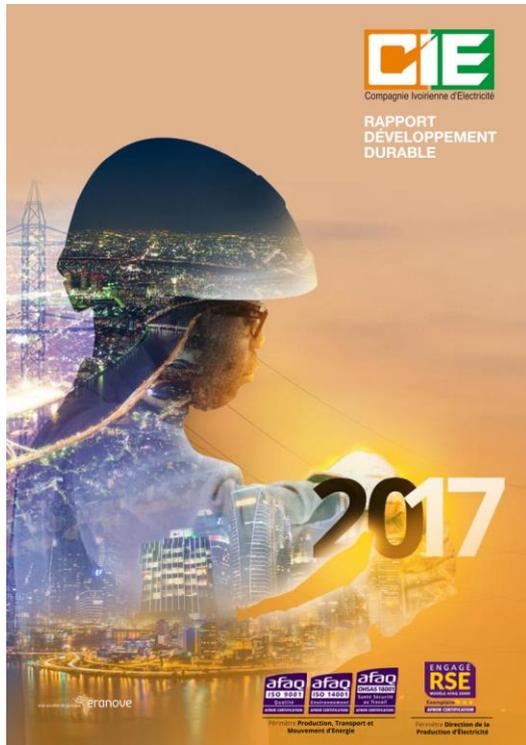
2014: Adoption de la loi n°2014-390 d'Orientation sur le DD.

2018: décret fixant les modalités de mise en œuvre et des indicateurs de la responsabilité sociétale des organisations (RSO)

CAMEROUN

2011 - Recommandation du manifeste de Douala sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises en Afrique et obligations de reporting extra-financier pour certaines entités.

Quelques exemples de rapports RSE publiés en Afrique



Contact

Dolores Larroque

dolores.larroque@materiality-reporting.com

33 (0) 6 86 20 19 74

www.blog-materiality-reporting.com

- Evaluatrice Technique du COFRAC
- Membre de la GRI Gold Community
- Unique GRI Data Partner pour la France
- Expert certifié en GRI
- Certifié AFNOR ICA Évaluateur Responsabilité Sociétale ISO26000:2010
- Formé à l'ISO 37001
- Formé au label Lucie et membre du Comité de Labellisation national de Lucie

