



Comment faire de la politique de responsabilité sociétale un levier pour des activités durables?

-

L'exemple du Cameroun

—

Webinaire RSE et PED du 27 mai 2016





L'AFD au Cameroun en quelques chiffres

- 53 projets actifs
- 1.3Md € de montant engagé
- 522 M€ de portefeuille actif
- 20 personnes en agence

- Les modes de financement
 - Prêt souverains
 - Prêts non souverains
 - Conversion de dettes

Nos domaines d'intervention

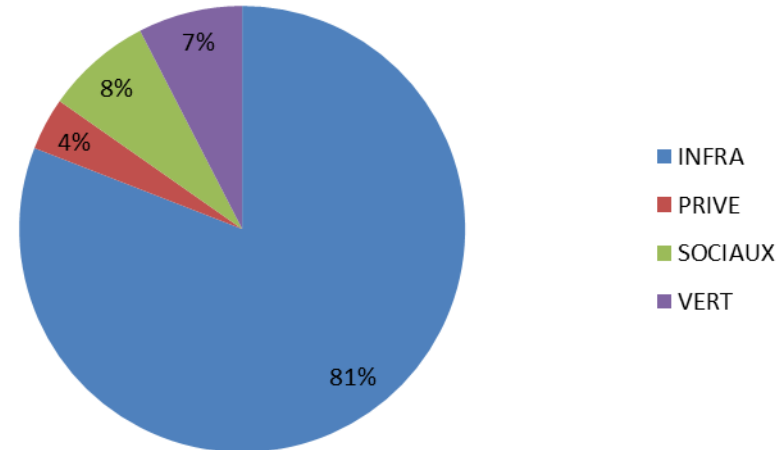
■ Infrastructures

- Transports
 - *Routes urbaines et interurbaines*
 - *Ports*
 - *Aéroports*
- Adduction d'eau potable
- Energie
- Assainissement (eaux pluviales et eaux usées)
- Urbain (voirie, marchés, etc.)

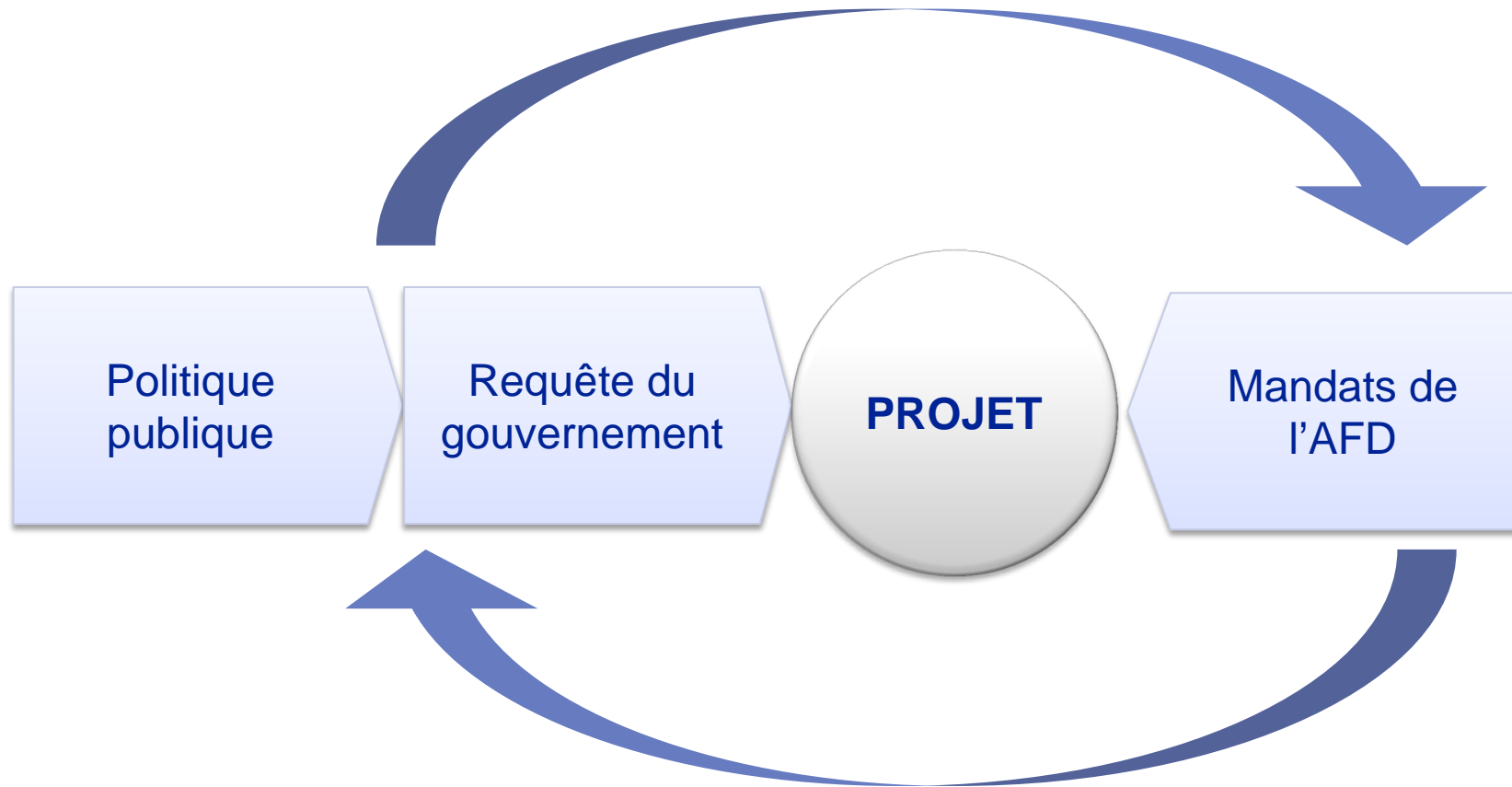
■ Agriculture, forêt environnement

■ Secteur privé, secteur bancaire

■ Santé, Education



Les principes d'intervention



Les étapes d'un projet

Environ 1 an

De 5 à 7 ans

Identification

Instruction
Evaluation

Octroi

Exécution

Evaluation

Comité
identification

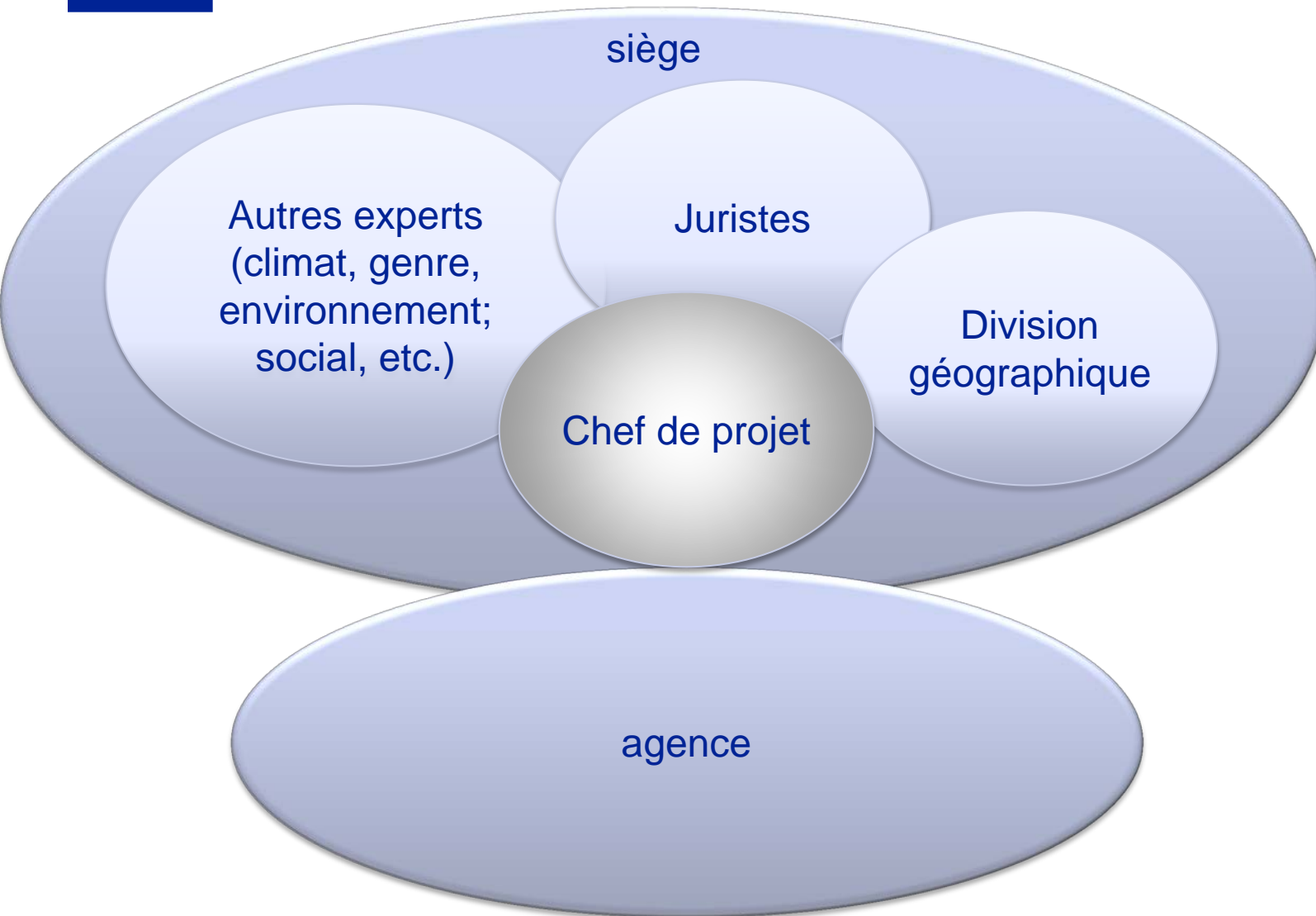
Conseil
D'administration

Comité
de crédit

Signature
Convention

divers comité
de pilotage

L'équipe projet





Le projet

■ Le contexte

- Douala est une ville d'environ 2.5 millions d'habitant;
- Pluviométrie d'environ 4 mètres par an (paris 0.6 mètres ...);
- Une partie importante de l'habitat est anarchique sans adresse et sans foncier formel;
- Absence d'assainissement eaux usées collectif, généralisation de l'assainissement autonome (système de latrine);
- Le réseau hydrographique traversant la ville (250 km de drains naturels) ne permet pas d'évacuer toutes les eaux pluviales, faute entre autre d'entretien régulier et de calibrage adéquat;
- Inondations régulières, maladie hydriques.

■ Le projet

- Aménagement de plus de 40km de drains par le bétonnage des rives des drains et le curage des exutoires
- Aménagements des voies sur berge
- Autres aménagements pour l'amélioration des conditions de vie dans les quartiers riverains au drains (cheminements piétonniers, équipements collectifs de proximité, voies de desserte, etc.)
- Campagnes de sensibilisation et d'éducation

A quoi cela ressemble :



développeur d'avenirs durables



Première déclinaison sur le terrain du projet :

- Choix de la communauté urbaine de Douala de faire des voies sur berge de part et d'autre des drains sur une largeur de 5 mètres
 - Cette option permet le désenclavement de nombreux quartiers
 - Elle donne une respiration dans ces quartiers fortement urbanisés

- Mais
 - Cela revient à casser:
 - *environ 2500 maisons, soit déguerpir environ 12 500 personnes (sur la base de 5 personnes par foyer)*
 - *plusieurs équipements publics sociaux (lieux de culte, écoles, hôpitaux, etc.)*
 - Outre le coût social, se pose le problème du coût économique d'une telle opération

- Une référence : Haussmann !



Pause question ...



Optimisation du projet :

- Avant même de poser la question des compensations, la première négociation porte sur le design des voies sur berge :
 - Ramener ces voies à une emprise plus raisonnable (en moyenne de l'ordre de 3m)
 - Prise en compte bief par bief des caractéristiques des ouvrages à détruire pour éventuellement proposer des alternatives.
- Cette optimisation aboutit à une liste de 1005 biens à compenser

Quelle compensation pour les personnes qui seront affectées par le projet ?

■ Deux principes s'affrontent :

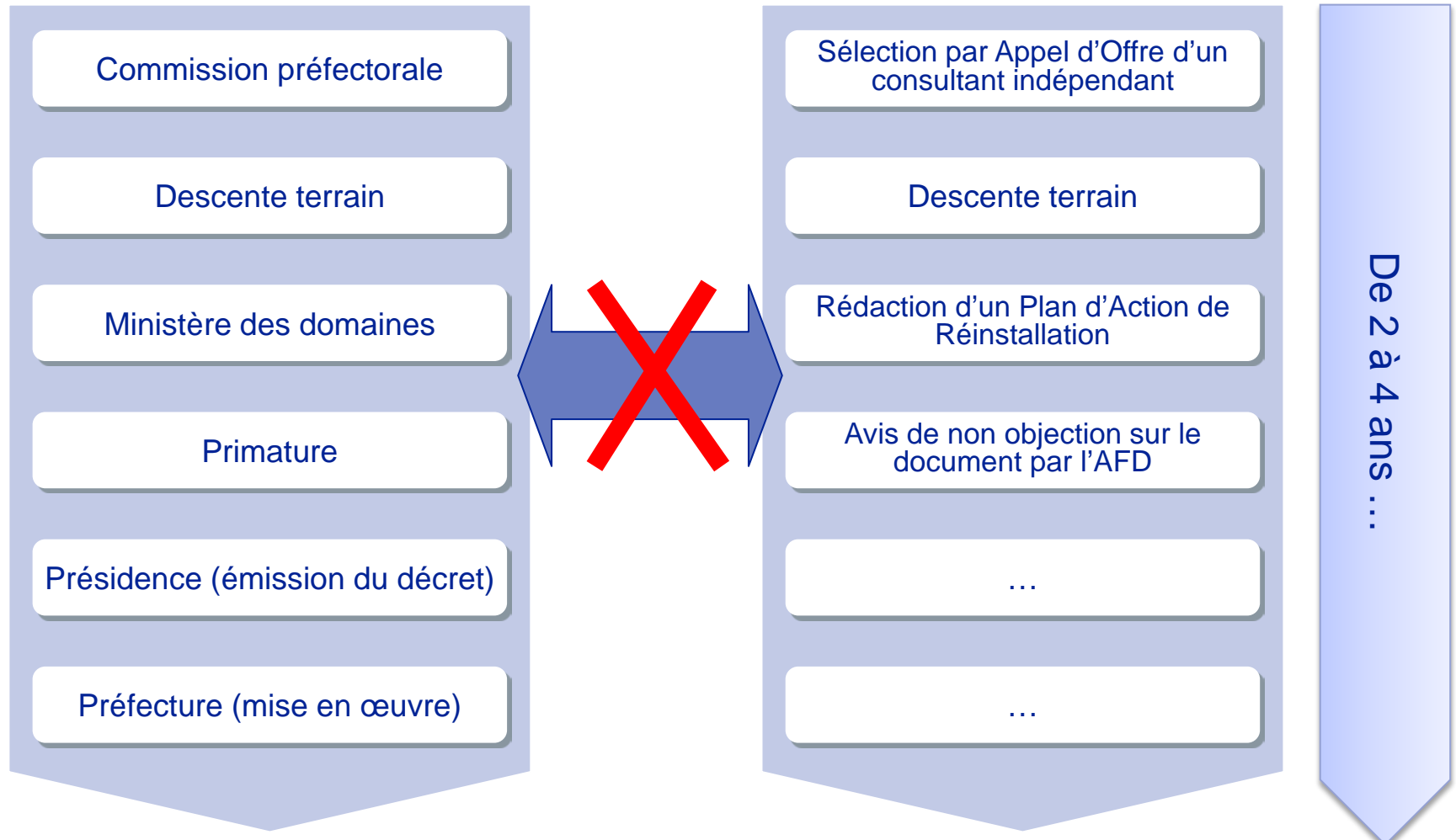
● Celui de la réglementation nationale

- *Régie par une loi datant de 1987 (pour les constructions)*
- *Basée sur une logique de valeur vénale du bien qui se déprécie avec le temps*
- *Prenant en compte la question du standing*
- *Ne prenant pas en compte la question du foncier*

● Celui des bailleurs

- *La plupart (dont l'AFD) alignés sur les principes de la directive opérationnelle de la Banque Mondiale 4.12 :*
 - Terre contre terre
 - Logement contre logement
 - Ou compensation pour assurer la mise en œuvre de ce principe

Deux processus d'instruction qui ne se rencontrent pas :

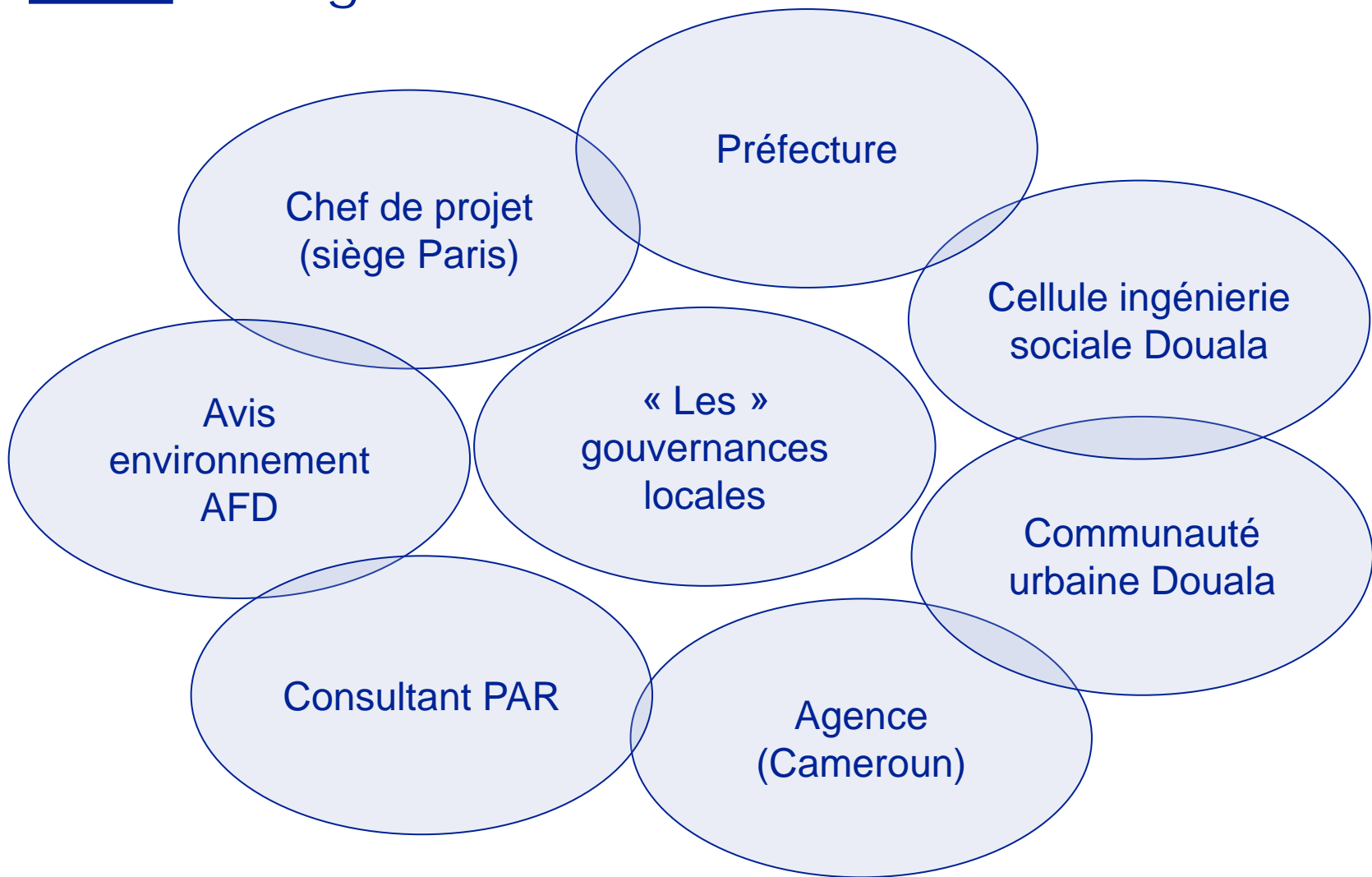




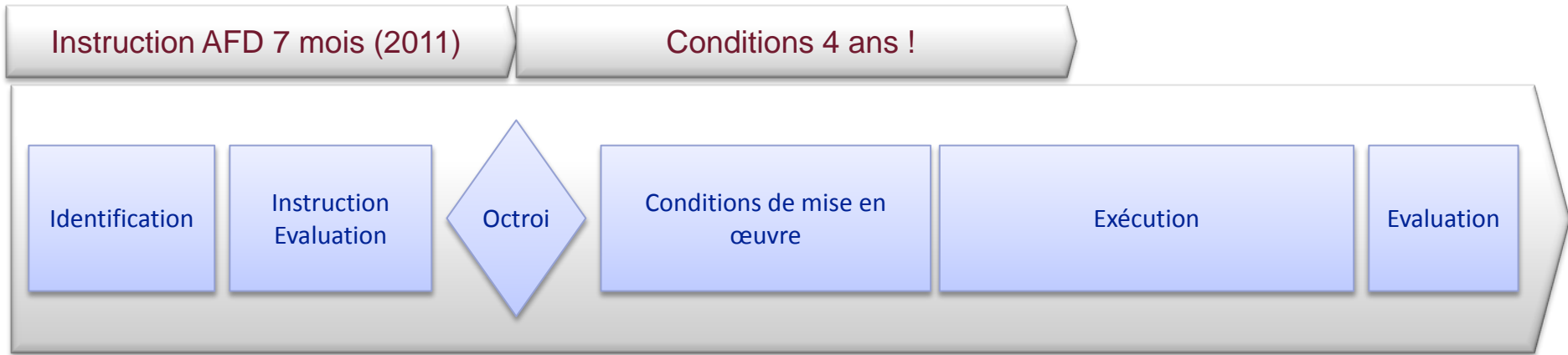
La nécessité de s'ancrer dans la réalité :

- In fine ce qui compte c'est que Mr. X qui est exproprié touche effectivement une compensation la plus juste possible

Des positions et des objectifs parfois antagonistes



Les phases du projet



PAR

PGES

Dotation budgétaire

Nous sommes toujours en attente du décret



Quelques questions additionnelles

- Quid du foncier
- Quid des actes légaux (24 titres sur les 2482 propriétés à détruire)
- Quid de la caractérisation des personnes (vendeur de sommeil VS ménages effectivement impactés)
- Quelles jurisprudences
- Comment gérer le risque fiduciaire
- Comment gérer la sous bancarisation des personnes cibles
- Quelle mise en place de solutions HIMO pour assurer d'autres compensations