

# DOITUNG

**Pays:**  
Thaïlande

**Structure mère:**  
Fondation Royale  
Mae Fah Luang  
(association à but non lucratif)

**Structure juridique de Doitung Café:**  
Entreprise ne reversant pas de dividendes

**Chiffres clés:**  
> CA 2008:  
13 Millions USD  
> Salariés: 1700

**Date de création Doitung Development Project:**  
1987

**Pour plus d'information:**  
[www.doitung.org](http://www.doitung.org)

## DOITUNG: UNE ENTREPRISE SOCIALE

### CONTEXTE:

La colline de Doi Tung se situe dans le triangle d'Or, une région montagneuse au nord de la Thaïlande. Celle-ci a longtemps été le principal centre de production d'Opium consommé dans le monde. La culture du pavot dans la région date du milieu du XIX<sup>ème</sup> siècle. Le pavot est cultivé de façon archaïque, sans engrais, selon la technique de la culture sur brûlis qui détruit la forêt et appauvrit les sols. Dans les montagnes pauvres et isolées, l'opium est la seule denrée à forte valeur ajoutée, facile à transporter et à écouler. La culture du pavot est donc une source de revenu idéale pour les tribus complétant celle du riz le restant de l'année.

### DOITUNG DEVELOPMENT PROJECT:

La Fondation Royale Mae Fah Luang a créé le Doi Tung Development pour venir en aide aux tribus vivant sur la colline de Doi Tung. En comprenant que les champs de pavot ne seraient jamais détruits tant que d'autres sources de revenus n'existaient pas, la Fondation a voulu en premier répondre aux besoins essentiels de ces populations : leur donner un logement, des vêtements, de la nourriture, des soins primaires, une source de revenu. Une fois ces besoins comblés, alors les tribus pouvaient envisager de vivre d'une autre activité, licite cette fois-ci. La Fondation a donc développé 4 activités génératrices de profit : le tourisme, l'horticulture, l'artisanat et la production de noix de macadamia et café.

L'objectif final est que les tribus deviennent indépendantes et propriétaires du projet. Il est donc prévu que la Fondation se retire en 2017.

### BUSINESS MODEL: CAFE DOITUNG

Pour dissuader les tribus montagnardes de cultiver le pavot, il fallait trouver comme culture de substitution des produits à haute valeur ajoutée sur le marché, capables de rivaliser contre le prix de vente attractif de l'opium.

Doi Tung a ainsi choisi le café arabica et la noix de Macadamia – la plus chère du marché – créant ainsi un marché pour cette dernière puisqu'elle n'avait jamais été cultivée auparavant.

Les plantations de café et de noix de macadamia (site de 582,72 hectares) ainsi que les 2 usines se trouvent sur la colline de Doi Tung.

Doi Tung aimerait que les producteurs de café et de noix de macadamia deviennent indépendants sur le long terme, c'est-à-dire qu'ils deviennent propriétaires de leurs arbres. Pour cela, l'entreprise utilise le micro leasing: le petit producteur paye un loyer pendant 2 ans pour jouir de l'exploitation de l'arbre puis en devient propriétaire. Ce projet existe pour le café mais n'a pas encore été lancé pour la noix de macadamia puisque l'entretien de l'arbre requiert un savoir-faire complexe. Doi Tung s'engage à acheter la production des petits producteurs à un prix juste et fixe pour éviter que ces derniers ne pâtissent de la baisse des cours. L'impact social de Doi Tung se mesure sur la main d'œuvre employée et non sur le consommateur final. En effet, les produits Doi Tung sont chers et visent donc une clientèle citadine aisée.

Depuis 2001 Doi Tung est rentable et ne reçoit aucune aide financière. Tous les profits sont réinvestis dans Doi Tung ou dans d'autres projets de développement de la Fondation. Aucun dividende n'est reversé.



[www.RSE-et-PED.info](http://www.RSE-et-PED.info)

L'information francophone sur la Responsabilité Sociale des  
Entreprises dans les pays émergents et en développement



Réalisé par **Asiemut'** pour **RSE et PED** - Novembre 2009  
<http://asiemut.over-blog.com>

# DOITUNG

**Pays:**  
Thaïlande

**Structure mère:**  
Fondation Royale  
Mae Fah Luang  
(association à but non lucratif)

**Structure juridique de Doitung Café:**  
Entreprise ne reversant pas de dividendes

**Chiffres clés:**  
> CA 2008:  
13 Million USD  
> Salariés: 1700

**Date de création Doitung Development Project:**  
1987

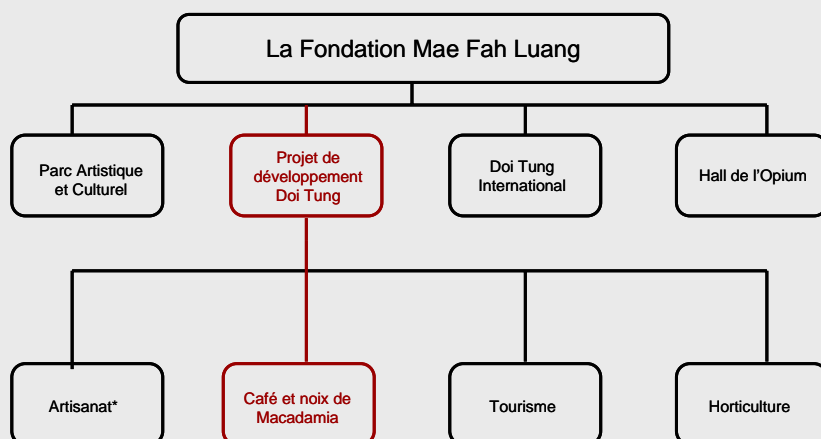
**Pour plus d'information:**  
[www.doitung.org](http://www.doitung.org)

## IMPACT SOCIAL:

- > **Lutte contre l'opium** : éradication des champs de pavots sur le site de Doi Tung, cela a fortement participé à freiner la toxicomanie au sein des tribus montagnardes.
- > **Hausse du niveau de vie des tribus montagnardes**: le projet Doi Tung dans son ensemble touche 11 000 personnes issues de 11 tribus différentes. 1 700 personnes sont employées dans l'une des activités du projet Doi Tung, soit 15% de la population totale. Le revenu des tribus montagnardes a fortement augmenté. En 1989, le revenu moyen annuel par habitant était de 71 euros, en 2007 il a atteint 714 euros.
- > **Préservation des cultures tribales**: les différentes entreprises Doi Tung ont donné une source de revenu à des tribus autrefois laissées pour compte et, évitant l'exode rural, ces tribus n'ont pas souffert d'un déracinement forcé.
- > **Éducation** : puisque la Fondation doit se retirer du projet en 2017, celle-ci accorde beaucoup d'importance à la formation des jeunes des tribus. Des bourses sont accordées à certains jeunes afin qu'ils étudient jusqu'au doctorat. L'une des conditions pour obtenir cette bourse est qu'ils s'engagent à revenir travailler pour leur communauté à la fin de leurs études. Doi Tung assure ainsi une nouvelle génération qualifiée issue des tribus qui pourra diriger le projet.

## IMPACT ENVIRONNEMENTAL:

- > **Reforestation** : l'impact positif immédiat du projet Doi Tung a été la reforestation du site. En effet, celui-ci était complètement déboisé par la culture de l'Opium et la pratique du brûlis. En 1989, il n'y avait que 2,540 hectares de forêt, ce chiffre est passé à 4,280 hectares en 2003. Le programme de reforestation comprenait la plantation d'arbres à café et à noix de macadamia, mais aussi la plantation d'arbres fruitiers pour les communautés locales et de conifères pour améliorer la qualité des sols.
- > **Recyclage** : Beaucoup de déchets naturels sont réutilisés dans les autres activités de Doi Tung. Par exemple les coquilles des noix de macadamia sont utilisées comme combustible pour l'usine de céramique et l'huile est récupérée pour l'enduit des céramiques.



\* Produits Doi Tung Lifestyle : > Prêt à porter: confection de vêtements, accessoires...  
> Décoration d'intérieur: literie, poterie, papeterie, vaisselle....



Réalisé par **Asiemut'** pour **RSE et PED** - Novembre 2009  
<http://asiemut.over-blog.com>



[www.RSE-et-PED.info](http://www.RSE-et-PED.info)

L'information francophone sur la Responsabilité Sociale des  
Entreprises dans les pays émergents et en développement